

## Adjoint(e) de Dirigeant d'Entreprise Artisanale (ADEA)

### Bloc 3 : Assurer la rentabilité et la réalisation des budgets d'une entreprise artisanale – TPE-PME

70 heures

#### OBJECTIFS ET COMPÉTENCES VISÉES

- Maîtriser les calculs de rentabilité et d'analyse financière pour éclairer et conseiller le chef d'entreprise dans son pilotage financier
- Maîtriser la réalisation de budgets pour optimiser la gestion de sa trésorerie et supprimer les risques de découverts

#### PROGRAMME

- L'analyse financière de l'activité de l'entreprise
  - ✓ Le plan de financement, les investissements, les financements et les remboursements d'emprunt
  - ✓ Les amortissements
  - ✓ Les stocks
  - ✓ Le diagnostic du compte de résultat
  - ✓ Le diagnostic du bilan
  - ✓ Le prix de revient
  - ✓ La rédaction de propositions argumentées
- La réalisation d'un budget et d'un compte de résultat prévisionnel
  - ✓ Le budget de trésorerie
  - ✓ Le compte de résultat prévisionnel
- L'élaboration d'un plan d'actions correctives
  - ✓ Le diagnostic financier de l'entreprise

#### MATÉRIEL ET MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

- Formation principalement en présentiel avec possibilité de réaliser des séquences en classe virtuelle ou en e-learning
- Modalités pédagogiques : Echanges, analyse de pratiques, mises en situation et mises en pratique, cas réels d'entreprises, co-construction. alternance d'apports théoriques et pratiques.

#### FORMATEUR

Karine MICHAUX, formatrice experte en comptabilité-gestion  
Pour plus d'information sur le profil du formateur, contacter le Pôle Formation Continue

#### MODALITÉS D'ÉVALUATION

Epreuve finale (étude de cas de diagnostic financier) conformément au référentiel d'évaluation avec des sujets nationaux (cas pratiques, étude de cas ...) - RNCP [38289](#)  
Evaluation de satisfaction

Formation certifiante : Adjoint de dirigeant d'entreprise artisanale - RNCP38289 – certificateur : CMA France  
Date d'enregistrement : 15-11-2023

#### ACCESSIBILITÉ

Un référent handicap est à votre disposition pour vous accompagner, contacter le service formation de votre CMA

#### LES

- Formation de niveau Bac qui valorise vos acquis professionnels
- A la carte : possibilité de suivre un ou plusieurs modules selon les besoins
- Taux de satisfaction : [détail sur le site internet](#)
- Taux d'obtention : [détail sur le site internet](#)

#### PUBLIC

- Chef d'entreprise
- Conjoints
- Salarié
- Demandeurs d'emploi

#### PRÉREQUIS

Répondre à au moins une des conditions suivantes :

- avoir deux ans d'expérience professionnelle en rapport avec la certification visée,
- avoir un niveau de formation générale équivalent à la 3<sup>ème</sup> ou un niveau CAP.

[Débouchés et suite de parcours disponibles sur le site internet](#)

#### LIEU / DATES / HORAIRES

Montluçon 2025/2026  
Vichy 2026/2027  
Moulins 2027/2028  
de 9 h à 12 h et de 13 h à 17 h

#### TARIF

1330 € nets de taxe  
Eligible CPF et V.A.E  
Prise en charge possible selon votre statut (artisan, salarié, conjoint).

#### DÉLAI D'ACCÈS

Date limite d'inscription : 8 jours avant la date de démarrage de la formation  
Effectif minimum requis pour l'ouverture du stage : 6 personnes

#### CONTACT

Pôle Formation continue  
7 Rue Emile Guillaumin – CS 41703 - 03017 MOULINS CEDEX  
04 70 46 80 83  
marie-luce.aufaure@cma-auvergnerhonealpes.fr  
fabienne.gonzalez@cma-auvergnerhonealpes.fr

Siret : 130 027 956 00015  
Enregistré sous le numéro 84691788769.  
Cet enregistrement ne vaut pas agrément de l'Etat.